

## カヤック 5大ニュース (2014年7月~2015年6月)

### 第1位

#### クリスマスに上場! 証券コードは 3904 (サンキューオモシロ)



2014年11月20日に東京証券取引所マザーズ市場への新規上場承認を受け、12月25日に上場しました。すべての関係者の皆さまに、厚く御礼申し上げます。誠にありがとうございます。

### 第2位

#### カヤックのゲームが大躍進!!



カヤックがつくった「ぼくらの甲子園!」シリーズは着実にファンを増やし、2014年9月には満を持して「ぼくらの甲子園! ポケット」をリリース。累計500万ダウンロードを突破しました! 今夏にはサッカーをテーマにした新規タイトル「ポケットフットボーラー」も配信決定です。カヤックのゲームが勢いを増えています!

### 第3位 (同率)

#### カマコンパレーがますます拡大!



カヤックも創立に関わったカマコンパレーは、鎌倉をITで全力支援する人たちが集まる共同体です。鎌倉を良くするアイデアを支援するクラウドファンディング「iikuni」では、去年に引き続き、防災プロジェクトを開催したり、鎌倉のPVをつくったり、ダンスフェスを開催したりしました。

### 第3位 (同率)

#### 「1社だけの合同説明会」開催



昨年、今年と開催した「1社説」にはカヤック社員が大集合しました。退職者がカヤックについて話す「退職者ブース」には別がけたり、最終面接をするブースでは、6名の内定者も出たりと大盛況。

### 第4位

#### 「ぜんいん人事部化計画」が話題に!



半年に1度開催している「ぜんいん社長合宿」で生まれた、カヤックの全社員が人事部になるという計画です。人事異動通知書のページをつくって公開したところ、拡散されてYahoo!JAPAN トップページのニュースにも掲載されました。いまでは、全社員の名刺に「人事部」の文字が入っています。

### 第5位

#### 過去最高に Lobi が熱い!



いまやスマホゲーム SNS として、日本で最大級になった Lobi. KDDI(株)との事業提携や、(株)サイバーエージェントとの動画広告提携、また大型アップデートなど、たくさんの話題をつくることができました。

## カヤックアワード

半年に1度、人やチームや仕事を表彰しています。(2014年10月~2015年3月)

### ベストルーキー賞



たじましんこ  
田島真悟

2014年新卒のエンジニアたじ。通常案件とは別に、スロットばかりをフォーカスした個人制作を通じて、独自のポジションを確立するなど、フルスロットルで確変しつつつけています。

### ベストチーム賞



上場チーム

2014年12月25日のクリスマス上場のために、一致団結して、走りつづけました。サイコロを振って給料を決める会社の上場できたのは、間違いなく彼らのおかげでしょう。

### ベストバズ賞



NARUTO-ナルト-展

週刊少年ジャンプで絶大な人気を集めた「NARUTO-ナルト-」初の大展覧会の公式サイト、アプリ、ARコンテンツを制作。さらには、六本木ヒルズ内の飲食店の期間限定コラボメニューも考えました。

### ベストクリエイティブ賞



ダンボッコ キッチン

スマホにダンボールでできたスマート玩具。いまだなかった全く新しいおもちゃです。ダンボッコキッチンを遊んだ子どもたちが、いつかWEBクリエイターになる日も来るのかもしれない。

## 社員からのスマイル給

カヤックには、「スマイル給」という制度があります。これは毎月、社員全員がランダムでペアを組んで、お互いに長所をコメントし、それが相手に届くというものです。仕事の喜びは、お金で測れるものだけじゃない。お金に換えられない報酬もあるということを伝える試みです。今回、「カゾック」をお届けした、私たちカヤック社員一人ひとりの大切な人への「スマイル給」をお贈りします。

TO

FROM

# カヤック検定

全16問

カヤックにまつわる16問のクイズに答えて、カヤックレベルを診断してみましょう!

問1

つぎの5文字の言葉で、カヤックが大切にしているのは?

A こんにちは  B ありがとう

C すいません  D はじめます

正解数に応じてカヤックレベルが決まるよ!!

正解数 16...グレートカヤックマスター

正解数 4~7...カヤックジュニア

正解数 11~15...スーパーカヤックマスター

正解数 0~3...カヤックビギナー

正解数 8~10...カヤックマスター

**問 2**



カヤックの経営理念は「何」を増やす？

A 幸せ     B 幸福  
 C 可能性     D つくる人

**問 5**



カヤックが大切にしている言葉「何をするか」より「〇」には何が入る？

A 誰とするか     B どうするか  
 C 何をしないか     D 何をしたいか

**問 8**



カヤックが東証マザーズに上場した日は？

A 12月25日     B 1月1日  
 C 4月1日     D 7月7日

**問 11**



かつてギネスに載ったカヤック社員がいますが、何の記録で載った？

A ハンバーガー早食い     B 風船ガムの大きさ  
 C 円周率の暗記     D 紙飛行機の滞空時間

**問 14**



「カヤック」という社名の由来は？

A 火薬とかけて     B 創業者の趣味  
 C 創業者の名前     D 占い師に言われて

**問 3**

サン キュー オモ ??  
**390?**

カヤックの証券コードは？

A 3901     B 3902  
 C 3903     D 3904

**問 6**



カヤックが旅する支社で行ったことのない場所は？

A ベトナム     B ハワイ  
 C 沖縄     D 仙台

**問 9**



横浜支社の正式な名前は？

A 横浜支社     B 横浜中華街支社  
 C 横浜スカイ支社     D ヨコハマ展望台オフィス

**問 12**



社員の名刺の裏側に書かれてる「〇いっぱいの人」は深刻化しない。〇には何が入る？

A お金     B やる気  
 C 元気     D アイデア

**問 15**



カヤックには何をつけた社員が多い？

A 香水     B メガネ  
 C ストール     D ピアス

**問 4** 日本一???会社



次の言葉のうち、検索するとカヤックが一番上に出るのは？

A 日本一楽しい会社     B 日本一大きい会社  
 C 日本一面白い会社     D 日本一幸せな会社

**問 7**



社員ぜんいんが所属している部署は？

A 営業部     B 人事部  
 C 体操部     D 編集部

**問 10**



カヤックの事業の柱でもあるゲームを楽しむためのスマートフォンゲームコミュニティは？

A Hobby     B Lobi  
 C Nakamap     D Soubi

**問 13**



カヤックがつくった焼肉にまつわるアプリは？

A 鼻焼肉     B 母焼肉  
 C 花焼肉     D 山焼肉

**問 16**



月給30万円の人がサイコロで6を出しました。さて、その月に何円プラスになる？

A 0円     B 600円  
 C 1,800円     D 18,000円

### 代表からのごあいさつ



面白法人カヤックで働く社員を支えていただく家族の皆さま。いつも本当にありがとうございます。我々が日々楽しく業務に取り組めているのは皆さまのおかげです。改めて、心より御礼申し上げます。

さて、家族とえば、私にも中2の息子と高1の娘がおりますが、小さい頃から共同代表であります貝畑、久嶋とも仲良く家族のように付き合いがありました。今までは、僕らがどのような仕事をしているのか、さっぱり興味も理解もなかったみたいですが、最近はどうも、なんとなく理解してもらえるようになりました。特にNARUTO—ナルト—展(※週刊少年ジャンプの人気漫画)の仕事をしていただけたことがわかって、一気に尊敬の念を集めました。また、二人ともサッカーをやっておりますので、この夏リリース予定のカヤック新作ゲーム「ポケットフットボーラー」が大ヒットしたら、きっとかいち(※貝畑のあだ名、子供達もかいちと呼んでいます)は、ヒーローになるのではないのでしょうか。

そして、このKAZOCも第4号となりました。果たして、このKAZOCは家族の皆さんに楽しんでいただけているのでしょうか。なんとも手ごたえのないのが正直なところなのですが、なんとか続けたいと思っていますので、ご意見や、ご感想などありましたら、どしどしいただければと思います。そして今回は、昨年のクリスマス(2014年12月25日)に東証マザーズに上場してから初のKAZOCということで、上場まつわる企画を用意しました。考えてみれば、上場企業になるということはあらゆる情報が公開されますし、ご家族の皆さまも株主になることもできます。ご家族の皆さまにとってもカヤックがより身近になるのではないかと考えています。そんなわけで、どうぞ今後ともよろしくお願い申し上げます。

代表取締役  
貝畑政徳 柳澤大輔 久嶋智喜

正解数に応じてカヤックレベルが決まるよ!! 正解数16…グレートカヤックマスター / 正解数11~15…スーパーカヤックマスター / 正解数8~10…カヤックマスター / 正解数4~7…カヤックジュニア / 正解数0~3…カヤックビギナー

### どうして上場したんですか？

カヤックは2014年12月25日に東証マザーズに上場しました。今回は、上場後初のカヤックということで、上場まつわるインタビューをお届けします。代表取締役 CEOの柳澤大輔、管理部門担当役員藤川綱司、財務担当の吉田恒徳の3人に、気になる疑問をぶつけてみました。



右から財務担当の吉田恒徳、代表取締役CEOの柳澤大輔、管理部門担当役員藤川綱司。

**Q1 どうして上場したんですか？**

**柳澤** 面白法人に込められた思いである「世の中にもっと面白がる人を増やす」ためです。そのために影響力、経済力、信用力、採用力、そういった力をもつためにチャレンジしました。

**吉田** 資金調達手段の多様化等により、会社として選択できる戦略や手段を増やすことによりカヤックの可能性を拡大させるため、また、採用力の強化につながるためです。個人的には、「面白法人」の上場により社会に元気を与えられるという思いもありました。

**Q2. 株主のことを「面白株主」と呼ぶ理由は？**

**吉田** カヤックとしては、「株主」のみのつながりではなく、株主さまにも一緒にカヤックをつくってもらいたい、そして、カヤックをつくる・成長させること

を面白がっていただきたいという思いから「面白株主」と呼ばせていただいています。これは、株主さまとの新しい関係づくりへの挑戦と考えています。

**Q3. 上場したらどんないいことがあるんですか？**

**柳澤** 上場する過程において、厳しい様々なルールがありましたが、それを1つ1つクリアしていくことで、より強い組織になったと思います。上場後は、知名度があがり、カヤックの1つ1つの行動に対して興味を持っていただける方が増えました。

**藤川** 面白法人カヤックという会社が上場した、そのことだけですでに世界が面白くなっているはず。

**Q4. 上場するにあたって、苦労したことを教えてください。**

**柳澤** 数字というものに対する執着をいかに高めるか

です。そこに対する、例えば、誠実さや計画性、あるいは、執念、そういったもろもろの意識は、プライベートな企業とパブリックな企業ではだいぶ異なりますし、人様からお金を預かる以上それは当然のことだとは思っています。

**藤川** 上場企業となるためのルールづくりや社内体制の整備です。上場を目指す前は、良い意味でも悪い意味でも、とても自由な会社でしたが、そこから一つ一つ構築していく過程は根気のいる作業でした。加えて、カヤックの社員はクリエイターが9割の組織なので、何事にもこだわりが強く、意味のないことには絶対納得しない性質があります。そのためルールづくりも、このルールはなぜやるのか、どうあるべきなのかをしっかりと考えることが必要でした。ただ、ルールとは本来そうあるべきで、ルールにはすべて意味があります。そのことに改めて気づかせてもらえました。しっかりと考え決まったルールを、社員のみんながきちんと

と守り、協力して運用してくれたおかげで無事上場までこぎつけることが出来ました。本当に感謝しています。

**Q5. 上場してから、変わったことはありますか？**

**柳澤** 責任感が増えたと思います。それは上場企業としての責任でもありますが、一方で、面白法人として面白くなくなるとはならないという責任です。

**藤川** 面白さの質が深まったと思います。自分たちが面白くから、みんなが面白く変わってきている。まだまだこれからですが、日々成長を続けていきたいです。

**吉田** 一番変わった点は、株主の皆さまが増えたことだと思います。仲間が増えたという純粋に嬉しい気持ちもありますし、同時に大きな期待も感じており、良い意味でプレッシャーになっています。

### 答え合わせ

- 問1 … B ありがとう/THANKSというサービスもつくっています。
- 問2 … D つくる人/社員の9割がクリエイターです。
- 問3 … D 3904/サンキューオモシロで覚えましょう。
- 問4 … C 日本一面白い会社/試しに検索してみてください。
- 問5 … A 誰とするか/設立した時、何をするか決めていませんでした。
- 問6 … C 沖縄/1度行ってみたいですね。
- 問7 … B 人事部/名刺にも入っています。
- 問8 … A 12月25日/クリスマスに上場しました。
- 問9 … D ヨコハマ展望台オフィス/夏には花火が絶景で見られます。
- 問10 … B Lobi/国内最大級のスマホゲームSNSです。
- 問11 … C 円周率の暗記/42,195桁を暗唱しました。
- 問12 … D アイデア/ある詩人の言葉です。
- 問13 … A 鼻焼肉/匂いを嗅ぐことができます。
- 問14 … C 創業者の名前/"KA" IHATA, "YA" NASAWA, "C" UBAの3人でKAYACです。
- 問15 … B メガネ/サイトで、メガネをつけた社員だけを表示するボタンがあります。
- 問16 … D 18,000円/サイコロで、給料がマイナスになることはありません。